

晨龙报

CHENLONG
晨龙锯床集团

二维码

浙企准字第 K019 号 出版日期: 2014 年 2 月 28 日 总第 97 期 浙江晨龙锯床集团有限公司主办

联系电话: 0578-3158588

内部资料 免费交流

中国梦 晨龙梦 我的梦

——晨龙锯床 2014 年十大工作

**编者按:**

在“中国梦·我的梦”的民族理想追求中,晨龙锯床也积极投身其中,追求自己的梦,为中国梦的实现增添色彩。丁泽林董事长在年度工作报告上明确提出了“晨龙梦”,那就是实现“引领中国锯切行业”的宏大愿景,实现“让顾客都用上好锯床,让晨龙人过上美好生活”的时代使命,从而实现“大智晨龙,世界晨龙,百年晨龙”的企业梦想。

梦想的实现,是一个长期的、锲而不舍的奋斗过程,需要依靠全体员工脚踏实地、艰苦奋斗,坚持不懈干出来。丁泽林董事长在报告中对 2014 年度工作作出了明确要求,号召晨龙人发奋创新,用数据说话,用成绩说话,把工作做到位,做出正能量,为“晨龙梦”而奋勇前进。

为使全体员工能进一步明确今年的工作任务,把方向,本报特别刊出 2014 年十大工作,供大家学习。

2013 年,晨龙锯床通过对部门设置、人事调整,导入全员生发、精益生产等系列动作,取得了一定的成绩。特别是全员生发作为切入点成为关键所在。以精益生产为入口进行全员生发,通过对行政与生产的管理达到将相关工作数据量化,奖金与全年工作绩效挂钩,年终考核用数据说话。全员生发与精益生产为同一个系统,我们将继续高度重视,全力支持,坚定不移地推进。2014 年,我们在全员生发思维的指导下,要做好十个方面的工作。

第一是完成我们的整体经营目标。2014 年我们要实现产值 2.7 亿,销售收入 2.3 亿,利润 3500 万元。

第二是加强企业文化建设。2013 年 7 月公司举办了 720 多人的“晨龙欢乐新厦门,相亲相爱学文化”大型旅游团建活动,让晨龙人享受到了在晨龙大家庭的幸福、快乐,这只是“大家晨

龙”的一个缩影。2014 年我们将深入推进企业文化建设,将我们的愿景、使命、核心价值观、文化理念深入推广,形成强大的正能量,使全体晨龙人齐心朝一个方向、一个目标前进。

第三是加强人才创新工作。一方面盘活现有人员,对部门人员进行精选,素质优化,如通过内部培养,送入大学,扩大和深化与丽水学院、浙江大学、浙江工业大学、杭州电子科技大学等高校的合作,培养更多具备较高文化知识的管理人员。

另一方面,不拘泥于现状,解放思想,引进高端管理人才,我们引进过高水平的国外技术人才以及台湾等地的高级管理人才,扩充挽留人、待遇留人、平台留人的实质内容,真正尊重知识,尊重人才,使引进的高素质人才扎根晨龙。

第四是加强营销体系的建立。对现有市场资源的有机整合,如成立大客户部,就是为了更好地服务市场,为办事处提供有力的销售服务,特别是市场技术服务,使晨龙客户售后服务得到保障,并及时反馈市场信息,满足客户更多的服务需求和产品需求,并通过多种举措拓展外贸市场,为晨龙锯床走向世界夯实基础。同时加强品牌建设,通过软文、展销等多种手段进一步扩大公司品牌的知名度和美誉度,打通通过个性化的营销切入提高“晨龙”品牌的影响力和市场占有率。

第五是加强产品研发创新工作。在对传统产品进行有机整合的基础上推出成熟的尖刀产品与拳头产品,同时利用自身强大的研发能力和专利、知识产权,进一步加深与国内高校校企合作,加快跨领域新产品的开发,走别人没有走过的路,领跑于行业,让世界晨龙人

第六是加强产品质量提升工作。质

量强则国家强,质量强则企业强。提升产品质量是公司生产经营的主旋律,我们已获得县长、市长质量奖,现在我们还要提高目标,争取获得省长质量奖,做好卓越绩效管理体系推进工作,并根据实际情况引进国外先进设备,淘汰部分能耗高的老旧设备,加强生产系统加工设备、工装夹具的管理,从硬件上提高产品质量。

第七是完善薪酬晋升机制。目前我们所使用的薪酬晋升机制,是从 2007 年开始使用的,应该在企业发展壮大的上规模、增产量做出了巨大的贡献,但现在已经是要向管理要效益的阶段,原先的薪酬晋升机制已经不适合公司的稳定发展,2014 年将把薪酬晋升机制进行改革、完善。

改革的重点是对现有岗位进行等级划分和评定。岗位划分就是把所有的岗位划分为管理、技术设计、技能操作等几大类,再把每类岗位分成若干等级,每个等级设定工作内容、工作要求、薪资待遇和晋升条件。

等级评定方式,成立等级评定小组,定期对员工进行等级评定,员工符合晋升条件后,向人力资源部申请评定,通过理论、实际操作考核以及相互 PK,再由评定小组审定是否升级。

改革、完善薪酬晋升机制的目的是让公司的每一个员工都能看到发展的机会。

第八是加强考核工作。加强绩效考核力度,把绩效考核结果作为考核部门工作业绩的主要依据,并将绩效与部门的收入和个人的收入切实挂钩,用数据说话,彻底改变过去绩效考核流于形式、停在纸面的情况,加强考核的公平性和公正性,提高薪酬的透明度。

第九是全面、坚定不移的推进全员生发智慧系统工作。2014 年全员生发的各项工作推进工作围绕“三化”、“三利”、“五出”的原则实施,真正做到有成效、实现梦想。

第十是扎扎实实推进精益生产工作。大力推进以精益生产为中心的生产工艺改造,通过改进精益推进带来确保年内精益生产工作初见成效,通过生产部内部精益及工艺改善带来提高产品的稳定性和互换性,降低返修率作为生产部今年工作的重中之重。

2014 年,大家更勇于创新,奋力拼搏,提升产能,看问题多从高度与境界上提升,正能量,与时俱进,不用老眼光、老思想看问题。遇到问题时多从自己所处的角色、能为公司做什么、带来什么去思考,处理问题时多从务实、创新角度出发。2014 是创新务实年,各项工作将通过绩效考核落到实处,真正做到让员工、让老板放心,老板解放,企业无忧。全体晨龙人全力以赴,务实创新,脚踏实地,勇往直前,力争完成 2014 年各项工作任务。

晨龙锯床获市纳税百强



本报讯 (记者 章晓) 近日,市政府授予 2013 年度企业实缴缴税前 100 名的浙江晨龙锯床股份有限公司等工业企业(不含电力、水的生产供应企业)“丽水市纳税 100 强企业”荣誉称号。

此次上榜企业缴纳国税、地税收入共计 19.82 亿元。从区域分布看,缙云县 22 家,开化县 21 家,青田县 19 家,遂昌县 14 家,龙泉市 7 家,松阳县 7 家,莲都区 4 家,庆元县 3 家,市直 2 家,景宁县 1 家。

晨龙锯床展厅开馆



本报讯 (记者 章晓) 2 月 5 日,装修一新的晨龙锯床展厅正式迎来了首批客人——来自晨龙旺全国各地各片区的销售精英们。新展厅于 2013 年 12 月底动工,在专业设计团队的指导下,设计应用了现代科技设计理念,经过一个多月的紧张施工,于 2 月 5 日正式开馆,新展厅采用现代化光电技术,结合影像多媒体,给人以全新的视觉感受。展厅分为企业文化、产品展示、企业荣誉、展望未来、企业远景展区,是晨龙锯床展示自我的一个新平台。

群英汇聚谋发展 把酒互勉创新绩

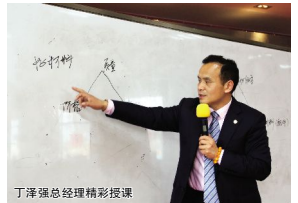
——晨龙锯床 2014 年度营销会议



2013 年度最佳营销员获得者 本报记者 晨翔 拍摄



晨龙锯床副总主持工作报告



丁泽强总经理精彩授课



丁泽强董事长致词



丁铁胜副总讲话

2月5日下午,晨龙锯床2014年度营销大会在公司总部大会议室隆重举行。这一一年一度的年度大型会议有来自全国各地80多个办事处的营销精英及公司中高层领导200多人参加,大家济济一堂,喜气洋洋。

大会首先由常务副总项森福作2013年度营销工作报告,他总结了过去一年在行业不景气的环境中,晨龙锯床取得的良好业绩,并对2014年营销工作提出了新要求,指出在2014年将有选择有重点的推出新产品,注入新活力。

紧接着,由公司总经理丁泽强主持分别对2013年度的优秀营销员、最佳营销员及进步营销员进行表彰。丁泽强董事长及夫人项爱丹亲自为获奖营销员颁奖。

尔后,晨龙锯床生产部经理吕建亮,合一机械副总马敬作了新产品介绍,大客户部经理邓方就如何做好服务、销售部经理吕易曼就如何为营销服务、品牌推广分别作了发言。



全体营销精英举杯同庆



年度前三名获得者

丁泽强总经理就“让顾客都用上好锯床”的使命,作了深入浅出的精彩演讲,指出晨龙锯床的宏伟愿景:引领中国锯切行业。这是每个晨龙人坚定不移的信念,是一项任重道远而又神圣的使命。

丁铁胜副总经理以年轻人充满活力和激情的话语,指出了晨龙梦的真谛,获得在场人的阵阵掌声。

最后,丁泽强董事长作了重要讲话,他说,晨龙到今天,走过了一个坎坷而辉煌的历程,必将走向更加灿烂的未来。一代接一代,坚定地走自己的路,向大家的晨龙梦进发,实现企业的愿景目标。并要求晨龙人要做到“身体健康、家庭健康、财富健康、人际关系健康、心态健康”,大家相互协作完成大家的晨龙梦而努力奋斗。

作为晨龙的天使兵团——办事处营销精英们借着营销大会的激情,表达了要把晨龙锯床在2014年推向



颁奖晚会现场



年度优秀营销员获得者



营销大会现场

新阶段的决心。大会在一片祥和、温馨、热烈的气氛中进行。2014,势不可挡,晨龙锯床又迎来了一个新的挑战年,也必将取得新的硕果。

晚6:00,晨龙锯床答谢营销精英晚会在幸福、欢乐的新年音乐中拉开序幕。公司领导与各位营销精英把酒互勉畅聊新年愿望。

晚会中间穿插了由晨龙锯床员工准备的歌舞节目及小品表演,大家全情投入,力求把最好的状态展示给在座的每一位精英们。当然还有我们精彩的抽奖环节。本次共设有幸运奖40名,三等奖10名,二等奖3名,一等奖和特等奖各一名。特等奖由昆山办事处的金沙香获得,更有趣又有意义的是颁奖嘉宾由她的丈夫李葛奎亲自担任,在场的所有人无不为之对缺憾的频频感叹。

大家庭的和谐氛围,在晚宴中体现的淋漓尽致。笑声、干杯声、掌声,谱写了一曲完美的交响,演奏着晨龙锯床新一年的胜利之歌。